



## Facultad de Ingeniería Comisión Académica de Posgrado

---

### Formulario de Aprobación Curso de Posgrado 2014

#### Asignatura: Métodos de Gestión de Proyectos

---

**Profesores de la asignatura:** Ing. Daniel Meerhoff, Grado 3 INCO  
Ing. Gerardo Marcelli  
Ing. Mario Piaggio

**Profesor Responsable Local:** Ing. Daniel Meerhoff, Grado 3 INCO

**Instituto ó Unidad:** PGT  
**Departamento ó Area:**

1 Agregar CV si el curso se dicta por primera vez.

(Si el profesor de la asignatura no es docente de la Facultad se deberá designar un responsable local)

---

**Fecha de inicio y finalización:** 10/3/14 al 22/5/14  
**Horario:** A determinar.  
**Salón:** ANTEL Torre de las Telecomunicaciones, Edificio Usuario, Cuarto nivel

**Horas Presenciales:** 65  
(sumar horas directas de clase – teóricas, prácticas y laboratorio – horas de estudio asistido y de evaluación)  
Se deberán discriminar las mismas en el ítem Metodología de enseñanza.

**Créditos:** 10

**Público objetivo y Cupos:** Máximo 35 personas. Tendrán preferencia aquellas personas inscritas en programas de posgrado del instituto  
(si corresponde, se indicará el número de plazas, mínimo y máximo y los criterios de selección)

---

#### Objetivos:

Encastrar la Gestión de Proyectos en la Teoría de Sistemas. Brindar a los participantes los conceptos fundamentales y metodológicos de las nuevas técnicas existentes para especificar, planificar, ejecutar y controlar proyectos, a fin de lograr proyectos "exitosos". Se abarcarán las técnicas tradicionales de gestión de proyectos, así como los principales conceptos de la metodología del PMI (Project Management Institute) y otros aportes recientes de la Teoría de las Restricciones (TOC) a la gestión de proyectos.

---

#### Conocimientos previos recomendados:

Titulo de Grado Universitario en Carreras superiores a 4 años.

---

#### Metodología de enseñanza:

Las clases tendrán una duración de 3 horas, dos veces por semana durante 10 semanas, durante las cuales existirá una parte expositiva y otra de trabajo en grupos realizando el análisis de casos. Se plantearán algunos ejercicios para realizar fuera del horario de clase, algunos de los cuales serán obligatorios y servirán para la aprobación del curso.

- Horas clase (teórico): 45 horas presenciales

- Horas clase (práctico): 20 horas presenciales
- Horas clase (laboratorio):
- Horas consulta:
- Horas evaluación: 30 minutos de presentaciones
  - **Subtotal horas presenciales: 65 horas**
- Horas estudio: 30 horas
- Horas resolución ejercicios/prácticos: 5 horas
- Horas proyecto final/monografía: 50 horas
  - **Total de horas de dedicación del estudiante: 150 horas**

---

#### Forma de evaluación:

Mediante la evaluación de ejercicios y problemas obligatorios que serán planteados a lo largo del curso, así como el ejercicio final.

---

#### Temario:

1. Introducción. El enfoque de Sistemas y la Gestión de Proyectos.
2. Lista de control de diagnóstico y propuestas Gestión del Alcance de un proyecto .
3. Planificación del alcance y evaluación de proyectos.
4. Definición del alcance – WBS.
5. Gestión del Tiempo.
6. Secuenciación de actividades, camino crítico, nivelación de recursos.
7. Software para gestión de proyectos.
8. Gestión de costos.
9. Planificación de costos.
10. Indicadores de Seguimiento, EVA.
11. Teoría de las restricciones aplicada a la gestión de proyectos.
12. Gestión de abastecimiento y contrataciones.
13. Gestión de Riesgo en proyectos.
14. Gestión de Calidad en proyectos.
15. Gestión de recursos humanos en proyectos.
16. Gestión de las comunicaciones.

---

#### Bibliografía:

(título del libro-nombre del autor-editorial-ISBN-fecha de edición)

1. Project Management Institute. A guide to project management body of knowledge (PMBOK Guide) – 2000 Edition Project Management Institute, 2001, ISBN 1880410230
2. Jolyon Hallows. Information Systems project management: How to Deliver Function and Value in Information Technology Projects, AMACOM, 1997, ISBN 0814403689 James P. Lewis. Project planning, scheduling and control, McGraw-Hill Trade, 2000, ISBN 0071360506
3. Robert Newbold. Project management in the fast lane: Applying the Theory of Constraints, Saint Lucie Press, 1998, ISBN 1574441957
4. Eliyahu M. Goldratt. Critical Chain, North River Press Publishing Corporation, 1997, ISBN 0884271536